



Aula de, **GESTIÓN DE DESPACHOS**

Santander-La Ley

ABRIL-JUNIO 2022 / MODALIDAD ONLINE

#FormaciónAbogacía

Certificado por:   **Abogacía
Española**
CONSEJO GENERAL

 **Santander**
 **LA LEY**



ABRIL-JUNIO 2022 - Fecha de inicio : 19 de abril - 60 horas

Horario: Martes, miércoles y jueves de 16:30 a 19:30

Coordinadores del curso:

José María Alonso Puig, decano del Colegio de la Abogacía de Madrid.

Mario Alonso Ayala, presidente y cofundador de Auren.

SESIÓN 1

PROFESOR: JOSÉ MARÍA ALONSO (COLEGIO DE LA ABOGACÍA DE MADRID)

INAUGURACIÓN

Victoria Ortega, presidenta del Consejo General de la Abogacía

José María Alonso, decano del Colegio de la Abogacía de Madrid

I. INTRODUCCIÓN

- Presentación del curso.
- La importancia de los servicios profesionales.
- Evolución del mercado de servicios jurídicos.
- El mercado español de servicios jurídicos.

SESIÓN 2

PROFESORA: MARÍA RUIZ PACHECO (MIRADA 360)

II. ESTRATEGIA

Las señas de identidad de un despacho profesional.

- Posicionamiento.
- Valores.
- Cultura.
- Marca.
- Estrategia.

SESIÓN 3

PROFESOR: MARIO ALONSO PUIG (AUREN)

Importancia del tamaño.

- La dimensión como elemento estratégico.
- ¿Cómo ganar tamaño?
- Los riesgos del crecimiento.
- Análisis DAFO de grandes y pequeños.

SESIÓN 4

PROFESOR: FERNANDO VIVES (GARRIGUES)

- Formas jurídicas para el ejercicio de la actividad profesional. La sociedad limitada profesional.

SESIÓN 5

PROFESOR: MANUEL MARTÍN MARTÍN (GÓMEZ ACEBO & POMBO)

- Deontología. Códigos éticos. Compliance.



SESIÓN 6

PROFESOR: ALEJANDRO ALONSO DREGI (CECA)

- Responsabilidad social empresarial / Sostenibilidad.

III. GESTIÓN

SESIÓN 7

PROFESORA: PAULA FERNÁNDEZ OCHOA (MORE THAN LAW)

Marketing:

- Posicionamiento.
- Acciones de marketing.
- Medición de resultados.
- Fidelización de clientes.
- Gestión de la cartera.

SESIÓN 8 y 9

- Recursos humanos.

PROFESOR: JAVIER MORENO MEYERHOFF (IURIS TALENT)

- Reclutamiento.
- Fidelización.
- Motivación.
- Comunicación.
- Carrera profesional.
- Retribución.

PROFESOR: MARIANO RODRÍGUEZ LANCHO (AUREN)

- Formación.
- Liderazgo.
- Políticas y planes de igualdad y diversidad.

SESIÓN 10

PROFESOR: DANIEL SÁEZ CASTRO (AUREN)

Honorarios:

- Modelos de determinación.
- La importancia de la propuesta.

Servicios:

- Multidisciplinaridad.
- Valor añadido.
- Cobertura territorial.
- Calidad y certificación.

Procesos:



- Los procesos en una firma profesional.
- Gestión del conocimiento.
- Gestión documental.
- Gestión de expedientes.

SESIÓN 11 y 12

- Tecnología.

PROFESOR: ALEJANDO SÁNCHEZ DEL CAMPO (ICAM)

- Herramientas de gestión: EROP, CRM, Business Intelligence.
- Software legal.
- Cloud.
- Ciberseguridad.

PROFESOR: RICARDO OLIVA LEÓN (ALGORITMO LEGAL)

- Robótica e Inteligencia Artificial.
- Blockchain.

SESIÓN 13

PROFESORA: SARA SANTOS UGARTE (VENIZE COMUNICACIÓN)

Medios tangibles:

- Oficinas y equipamiento.
- Teletrabajo.
- Prevención de riesgos laborales.

Medios intangibles:

- Web y blogs.
- Redes sociales.

SESIÓN 14

PROFESOR: EMILIO GUDE MENÉNDEZ (CECA)

Gestión económica-financiera:

- Control del tiempo.
- Facturación.
- Cobros.
- Cuenta de resultados.
- Presupuestos.
- Financiación.
- Ejercicio social.
- Trabajos en curso.
- Cuadro de mando e indicadores.

SESIÓN 15

PROFESOR: SERGIO SALCINES (INFORMA CONSULTING)

Gestión de riesgos:

- Tipos de riesgos: externos e internos.
- Gestión ex ante y ex post.
- Aseguramiento.



- Protección de datos y prevención de blanqueo de capitales.

SESIÓN 16

PROFESOR: JOSÉ LUIS PÉREZ BENÍTEZ (BLACK SWAN CONSULTORÍA)

IV. ORGANIZACIÓN INTERNA

- Socios. Tipos.
- Acceso a la condición de socio.
- Salidas y bajas de socios.
- Valoración del despacho.
- Modelos de retribución de los socios.
- Gobernanza del despacho.
- Sucesión.

SESIÓN 17

PROFESOR: TONI IZQUIERDO (IZQUIERDO MOTTER)

V. DESARROLLO

Crecimiento:

- Integraciones y compras de cartera.
- Redes y alianzas.
- Retos y problemas en las integraciones.

SESIÓN 18 y 19

VI. LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LOS DESPACHOS DE ABOGADOS

PROFESORA: EUGENIA NAVARRO (ESADE Y HARWARD)

- Estrategia y cultura digital.

PROFESORA: CARLOS CALVO (VECTORIAM)

- Marketing digital.
- Herramientas colaborativas.

SESIÓN 20

PROFESORAS: LIDIA ZOMMER (MIRADA 360) Y EVA BRUNCH (ALTERWORK)

- Nuevos modelos de negocio en la abogacía.
- Legaltech.

Certificado por:



Aula de **GESTIÓN DE DESPACHOS**

#FormaciónAbogacía

Santander- La Ley

ABRIL-JUNIO 2022 / MODALIDAD ONLINE

